**ԳԵՂԱՐՔՈՒՆԻՔԻ ՄԱՐԶԻ**

**ՎԱՐԴԵՆԻՍ ՀԱՄԱՅՆՔ**

**Համայնքի 2023 թվականի**

**ՏԱՐԵԿԱՆ ԱՇԽԱՏԱՆՔԱՅԻՆ ՊԼԱՆ**



**Կազմելէ՝ համայնքի ղեկավար ԱՀԱՐՈՆ ԽԱՉԱՏՐՅԱՆԸ**

**Հաստատվել է՝ համայնքի ավագանու 2022թ. –ի թիվ որոշմամբ**

(նիստի ամսաթիվը)

**ՎԱՐԴԵՆԻՍ 2022թ.**

**Բովանդակություն**

[Ներածություն](#_Toc501406166)

[1. Համայնքի տեսլականը և ոլորտային նպատակները](#_Toc501406167)

[2. Համայնքի 2023 թ. ծրագրերի ցանկը և տրամաբանական հենքերը (ըստ ոլորտների)](#_Toc501406168)

[3 Համայնքային գույքի կառավարման 2023 թ. Ծրագիրը .](#_Toc501406169)

[4 Համայնքի ՏԱՊ-ի ֆինանսավորման պլանը](#_Toc501406170)

[[5. Համայնքի ՏԱՊ-ի մոնիթորինգի և գնահատման պլանը](#_Toc501406171)](#_Toc501406171)

# **Ներածություն**

Վարդենիս համայնքի 2023 թվականի տարեկան աշխատանքային պլանի **(ՏԱՊ-ի)** մշակման հիմնական նպատակն է՝ ապահովել համայնքի ավագանու կողմից հաստատված համայնքի հնգամյա զարգացման ծրագրով **(ՀՀԶԾ-ով)** սահմանված համայնքի տեսլականի, ռազմավարության, ոլորտային նպատակների և ծրագրերի իրականացումը:

**ՏԱՊ** – ի մշակման մեթոդական հիմք է հանդիսացել «Համայնքների ֆինանսիստների միավորում» ՀԿ-ի փորձագետների կողմից 2023 թվականին պատրաստված «Համայնքի տարեկան աշխատանքային պլանի մշակման» մեթոդական ուղեցույցը:

**ՏԱՊ-ի 1-ին բաժնում** ներկայացված են`համայնքի տեսլականը, համայնքի կայուն զարգացման ցուցանիշները **(Աղյուսակ 1),** ոլորտային նպատակները **(Աղյուսակ 2):**

**ՏԱՊ-ի 2-րդ բաժնում** բերված է համայնքի 2023 թվականի համապատասխան ֆինանսական միջոցներով ապահովված ծրագրերը **(Աղյուսակ 3)** և այդ ծրագրերի տրամաբանական հենքերը՝ ըստ համայնքի ղեկավարի լիազորությունների ոլորտների **(Աղյուսակ 5)**, ինչպես նաև այն ծրագրերը , որոնք դեռևս ապահովված չեն համապատասխան ֆինանսական միջոցներով **(Աղյուսակ 4)**:

**ՏԱՊ-ի 3-րդ բաժնում** ներկայացված է` համայնքի սեփականություն հանդիսացող գույքի կառավարման 2023 թվականի ծրագիրը **(Աղյուսակ 6)**:

**ՏԱՊ-ի 4-րդ բաժնում** բերված է ՏԱՊ-ի ֆինանսավորման պլանը՝ ըստ համայնքի ղեկավարի լիազորությունների ոլորտների **(Աղյուսակ 7)**:

**ՏԱՊ-ի 5-րդ բաժնում** ներկայացված է` տեղեկատվություն ՏԱՊ-ում ներառված յուրաքանչյուր ոլորտային ծրագրի իրականացման արդյունքային ցուցանիշների մոնիթորինգի և գնահատման վերաբերյալ:

# **Համայնքի տեսլականը և ոլորտային նպատակները**

**Համայնքի տեսլականը՝**

Վարդենիսը բարեկարգ, մաքուր, բնակչության համար բավարար կենսապայմաններ ունեցող, գյուղատնտեսական մթերքների զարգացած արտադրությամբ, փոքր և միջին ձեռնարկատիրությամբ, ինչպես նաև բնակչության զբաղվածությունն ապահովող համայնք է, որտեղ մատուցվում են բնակչության համար հանրային բոլոր ծառայությունները:

Ստորև ներկայացված են համայնքի կայուն զարգացման ցուցանիշները: Ցուցանիշի ելակետային արժեքը՝ համապատասխան ցուցանիշի 2022 թվականի նոյեմբերի 1- ի դրությամբ ֆիքսված արժեքին 2022 թվականի նոյեմբեր-դեկտեմբեր ամիսներին կանխատեսվող ցուցանիշի ավելացումն է, հաշվի առնելով համայնքում առկա զարգացումները և միտումները, ինչպես նաև նախորդ տարիների փորձը: Ցուցանիշի թիրախային արժեքը՝ համապատասխան ցուցանիշի պլանավորվող արժեքն է, այսինքն՝ այն արժեքը, որին կհասնի համայնքը 2023 թվականին ՏԱՊ-ը հաջողությամբ իրականացնելու դեպքում:

 **ՏԱՊ**-ում ոլորտների և ծրագրերի ազդեցության վերջնական արդյունքի որոշ որակական ցուցանիշների գնահատման համար կիրառվել է 10 բալանոց սանդղակ՝ 1- շատ վատ, 2 – վատ, 3 – բավականին վատ, 4 – ավելի շատ վատ, քան լավ, 5 – միջին՝ ոչ լավ. ոչ վատ, 6 - ավելի շատ լավ, քան վատ, 7 – բավականին լավ, 8 – լավ, 9 – շատ լավ, 10 – կատարյալ:

2023թ․-ի համար ՏԱՊ-ի ցուցանիշները, ոլորտային ծրագրերը և միջոցառուները հաշվի են առել կանանց կարիքները, ինչպես նաև նրանց հնարավորինս հավասար հնարավորությունների ընձեռումը՝ հանրային ծառայություններից օգտվելու /ենթակառուցվածքներ, կրթություն, սոցիալական ծառայություններ/, զբաղվածության /վերաատրաստումներ/, անվտանգության /ենթակառուցվածքներ/, խտրականության և բռնության կանխարգելման /սոցիալական աշխատանք և խորհրդատվություն/։

**Աղյուսակ 1. Համայնքի կայուն զարգացման ցուցանիշներ**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **Ցուցանիշ** | **Ելակետային արժեք** | **Թիրախային արժեք** |
| Աղքատության շեմից ցածր գտնվող ընտանիքների թվի տեսակարար կշիռը համայնքի ընտանիքների ընդհանուր թվի մեջ (%) | 25 | 22 |
| Համայնքի բյուջեի սեփական եկամուտների տեսակարար կշիռն ընդհանուր եկամուտների մեջ (%) | 29,6 | 31,0 |
| Համայնքում հաշվառված բնակիչների ընդհանուր թիվը (մարդ) | 39.162, որից 20.301 տղամարդ, 18.861 կին | 39.500 |
| Համայնքում տվյալ տարվա ընթացքում ներդրումների ծավալը (հազ. դրամ) | 50.000.000 | 900.000.0 |
| Համայնքում գործող ՓՄՁ-ների քանակը և դրանցում աշխատատեղերի թիվը (հատ) | 126/157, որից 82 կին, 75 տղամարդ | 130/180 |

Ստորև սահմանված են համայնքի ոլորտային նպատակներ` ըստ համայնքի ղեկավարի լիազորությունների առանձին բնագավառների (ոլորտների):

**Աղյուսակ 2.Համայնքի ոլորտային նպատակները**

|  |  |
| --- | --- |
| **Ոլորտային նպատակ** | **Վերջնական արդյունքի՝** |
| **Ցուցանիշ** | **Ելակետային արժեք** | **Թիրախային արժեք** |
| **Ոլորտ 1. Ընդհանուր**Ապահովել ՏԻՄ-երի կողմից համայնքի բնակչությանը համայնքային որակյալ և մատչելի ծառայությունների մատուցումը | Համայնքի բնակիչների բավարարվածությունը ՏԻՄ-երի, աշխատակազմի, ՀՈԱԿ-ների գործունեությունից, մատուցված հանրային ծառայություններից (հարցումների հիման վրա) որից կանանց գնահատականը ավելի շատ լավ ան վատ, տղամարդկանց գնահատականը միջին | Ավելի շատ վատ, քան լավ | Ավելի շատ լավ, քան վատ |
| Համայնքի բյուջեի սեփական եկամուտների տեսակարար կշիռը համայնքի բյուջեի ընդհանուր մուտքերի կազմում, %  | 29,6 | 31 |
| **Ոլորտ 2. Պաշտպանության կազմակերպում**Համայնքաjին պատսպարանների բարեկարգում, նոր պատսպարանների և թաքստոցների կառուցում | Համայնքի բնակիչների և հատկապես սահմանամերձ բնակավայրերի բնակիչների անվտանգության մակարդակի բարձրացում | վատ | Ավելի շատ լավ, քան վատ |
| **Ոլորտ 3.Արտակարգ իրավիճակներից բնակչության պաշտպանություն և քաղաքացիական պաշտպանության կազմակերպում**Բարձրացնել արտակարգ իրավիճակներում բնակչության պաշտպանության և քաղաքացիական պաշտպանության կազմակերպման պատրաստականության մակարդակը  | Համայնքում արտակարգ իրավիճակներին արագ արձագանքելու պատրաստականության մակարդակը | Ավելի շատ վատ, քան լավ | Ավելի շատ լավ, քան վատ |
| **Ոլորտ 4. Քաղաքաշինություն և կոմունալ տնտեսություն**Բարելավել քաղաքաշինության և կոմունալ ծառայության բնագավառում համայնքի բնակչությանը հանրային ծառայությունների մատուցումը և որակը | Գիշերային լուսավորված փողոցների թվի տեսակարար կշիռն ընդհանուրի մեջ, % | 65 | 75 |
| Բնակիչների բավարարվածությունը համայնքում գիշերային լուսավորվածությունից (հարցումների հիման վրա), որից կանանց գնահատականը բավականին լավ, տղամարդկանց գնահատականը բավականին լավ |  լավ |  բավականին լավ |
| Բնակիչների բավարարվածությունը բնակարանային շինարարության ոլորտում մատուցված ծառայություններից (հարցումների հիման վրա), որից կանանց գնահատականը ավելի շատ լավ, տղամարդկանց գնահատակաը լավ | Ավելի շատ վատ, քան լավ  | միջին՝ ոչ լավ, ոչ վատ  |
| **Ոլորտ 5. Հողօգտագործում**Համայնքի հողային ֆոնդի գույքագրում, մոնիթորինգ | Վերահաշվարկել խոշորացված համայնքի հողային ֆոնդը, մոնիթորինգ իրականացնել դրանց օգտագործման ծավալների վերաբերյալ | բավարար | լավ |
| **Ոլորտ 6. Տրանսպորտ**Բարձրացնել համայնքային ենթակայության ճանապարհների և ինժեներական կառույցների սպասարկման, շահագործման և պահպանման ծառայությունների որակը և ապահովել ճանապարհային անվտանգ երթևեկությունը | Համայնքային ենթակայության ճանապարհների և ինժեներական կառույցների սպասարկման, շահագործման և պահպանման ծառայությունների որակից բնակչության բավարարվածության աստիճանը (հարցումների հիման վրա), որից կանանց գնահատականը միջին, տղամարդկանց գնահատականը ոչ վատ ոչ լավ | միջին՝ ոչ լավ, ոչ վատ  | Ավելի շատ լավ, քան վատ |
| Բարեկարգ և անցանելի ներհամայնքային փողոցների մակերեսի տեսակարար կշիռն ընդհանուրի կազմում, %,  | 45 | 60 |
|  | Բարեկարգ, անվտանգ անցումներով և լուսացույցներով խաչմերուկների տեսակարար կշիռն ընդհանուրի կազմում %, | 25 | 40 |
|  | Բարեկարգ և հարթակներով մայթերի տեսակարար կշիռն ընդհանուր երկարության մեջ %, | 35 /հարթակներ չկան/ | 50 /հարթակներով/ |
| **Ոլորտ 7. Առևտուր և ծառայություններ**Բարձրացնել առևտրի և սպասարկման ոլորտի կողմից բնակիչներին մատուցվող ծառայությունների որակը | Համայնքի վարչական տարածքում գտնվող առևտրի և սպասարկման ծառայությունների որակի բարձրացում, առավել որակյալ և հասանելի ծառայությունների մատուցում | Ավելի շատ լավ, քան վատ | Բավականին լավ |
| **Ոլորտ 8. Կրթություն**Ապահովել համայնքի բնակչությանը նախակրթական և արտադպրոցական կրթության որակյալ ծառայությունների մատուցումը և ընդլայնումը: | ՏԻՄ-երի, կրթական հաստատությունների գործունեությունից, մատուցված ծառայությունների որակից և մատչելիությունից բնակչության բավարարվածության աստիճանը (հարցումների հիման վրա)–լավ, որից կանանց գնահատականը բավականին լավ, տղամարդկանց գնահատականը բավականին լավ | Ավելի շատ վատ, քան լավ | լավ |
| **Ոլորտ 9. Մշակույթ և երիտասարդության հետ տարվող աշխատանքներ**Կազմակերպել համայնքի մշակութային կյանքը, խթանել մշակութային միջոցառումներին բնակիչների ակտիվ մասնակցությունը | Համայնքի մշակութային կյանքին բնակիչների ակտիվ մասնակցության աստիճանը | Ավելի շատ վատ, քան լավ | լավ |
| **Ոլորտ 10. Առողջապահություն**Ապահովել առողջապահության ոլորտի հասանելիությունը բնակչությանը, առողջապահական հաստատությունները վերազինել ժամանակակից բժշկական տեխնոլոգիաներով | Համայնքում գործող բժշկական հաստատություներում ավելացնել անհրաժեշտ սարքավորումները, աշխատուժը համալրել պահանջված մասնագետներով | Ավելի շատ վատ, քան լավ  | բավարար |
| **Ոլորտ 11. Ֆիզիկական կուլտուրա և սպորտ**Համայնքում սպորտի զարգացման համար ստեղծել նախադրյալներ | Համայնքի ապահովվածությունը մարզադաշտերով և մարզադպրոցներով, % | միջին՝ ոչ լավ, ոչ վատ | Ավելի շատ լավ, քան վատ |
| **Ոլորտ 12. Սոցիալական պաշտպանություն և ծառայությունների մատուցում**Բարելավել համայնքի կարիքավոր ընտանիքների սոցիալական վիճակը | Սոցիալական ծրագրերից շահառուների բավարարվածությունը (հարցումների հիման վրա) | միջին՝ ոչ լավ, ոչ վատ | Ավելի շատ լավ, քան վատ |
| Ապահովել երիտասարդների և երիտասարդ ընտանիքնեի սոցիալական խորհրդատվություն և իրազեկում  | Համայնքի բնակիչների բավարվածությունը սոցիալական աշխատողի միջոցով երիտասարդներին և երիտասարդ ընտանիքներին սոցիալական խորհրդատվության միջոցով մատուցած ծառայություններից, որից կանանց գնահատականը լավ, տղամարդկանց գնահատականը լավ | լավ | Բավականին լավ |
| **Ոլորտ 13. Գյուղատնտեսություն**Նպաստել համայնքում գյուղատնտեսության զարգացմանը | Գյուղատնտեսական տեխնիկայի մատչելիությունը բնակավայրերում % | **45** | **55** |
| **Ոլորտ 14. Անասնաբուժություն և բուսասանիտարիա**Բարձրացնել անասնաբուժական ծառայությունների մատուցման որակը | Խթանել համայնքում անասնաբուժական և բուսասանիտարական ծառայությունների մատուցման ծավալները | բավարար | լավ |
| **Ոլորտ 15. Շրջակա միջավայրի պահպանություն**Ապահովել համայնքի բոլոր բնակավայրերում բնակչությանը աղբահանության և սանիտարական մաքրման որակյալ և մատչելի ծառայությունների մատուցումըև շրջակա միջավայրի պահպանությունը  | Համայնքի բնակիչների բավարարվածությունը մատուցված աղբահանության և սանիտարական մաքրման ծառայություններից (հարցումների հիման վրա), որից կանանց գնահատականը` լավ, տղամարդկանց գնահատականը` լավ | Լավ  | Բավականին լավ |
| **Ոլորտ 16. Զբոսաշրջություն**Բարենապաստ պայմաններ ստեղծել համայնքում զբոսաշրջության զարգացման համար | Համայնք այցելած զբոսաշրջիկների թվի աճը | միջին՝ ոչ լավ, ոչ վատ | Ավելի շատ լավ, քան վատ |
| **Ոլորտ 17. Տեղական ինքնակառավարմանը բնակիչների մասնակցություն**Ապահովել տեղական ինքնակառավարման գործունեությանը թափանցիկությունը և բնակչությն իրազեկումը  | Համայնքի բնակիչների իրազեկվածությունը և մասնակցությունը ՏԻՄ գործունեությանը, որից կանանց գնահատականը` լավ, տղամարդկանց գնահատականը` վատ  | միջին՝ ոչ լավ, ոչ վատ | Ավելի շատ լավ, քան վատ |
| Կանանց ներգրավվածությունը ՏԻՄ կազմում | Համայնքապետարանի աշխատակազմը, որից կանայք | 133/ 38 կին | 137/ 45 կին |